

STRICTLY CONFIDENTIAL

CIEL MOBILITY

Investor Relation | Discussion Material | Oct 2023



Disclaimer

본 자료는 (주)씨엘모빌리티(이하, “회사”)와 관련된 업무상 기밀사항을 담고 있으며 회사가 제작하였습니다. 본 자료의 목적은 잠재투자자로 하여금 회사의 산업 및 사업내용, 투자에 대한 이해를 돕고 본 거래와 관련한 정보제공의 목적으로만 제공된 것으로서 위에서 명시하고 있는 이외의 목적으로 사용될 수 없으며, 투자절차와 관련된 의사결정이나 투자관련 계약에 해당하는 효력이 있는 자료가 아님을 염두 하여 두시기 바랍니다.

본 자료는 회사의 정보와 국내외 기관에서 공표한 정보를 토대로 작성하였으며, 잠재투자자가 투자 여부 결정을 위해 필요로 하는 모든 정보를 포함한다는 것을 의미하는 것은 아닙니다. 자료의 정확성이나 완전성에 대하여 명시적으로나 암묵적으로 어떠한 보증이나 확약을 제공하지 않으며, 회사는 본 자료 혹은 관련정보의 오류 및 누락에 대하여 어떠한 책임도 지지 않습니다. 특히, 본 자료에 나타난 시장전망, 사업전망 등에 대한 달성 가능성 혹은 합리성에 대하여 어떠한 보장도 제공하지 아니합니다. 본 자료를 제공함에 있어서, 회사는 잠재투자자를 위해 추가로 어떠한 정보의 제공, 갱신 그리고, 포함되어 있을지 모르는 어떠한 오류의 수정에 대해서도 아무런 의무를 지지 아니합니다.

본 자료를 수령함으로써, 잠재투자자는 이에 포함되어 있는 내용에 대하여 비밀유지의무를 가지게 됨을 동의하는 것으로 간주 됩니다.

CIEL MOBILITY는 사람들의 다양한 이동수요를 적극적으로 충족시키기 위하여,
기술 발전 단계에 따른 가장 혁신적인 수요대응 모빌리티 서비스를 제공하는
수요대응 모빌리티 분야 1위 프론티어 기업입니다.



1) Mobility On Demand (= Demand Responsive Transit) : 실시간 수요대응 버스

Table of Contents

I. Market Trends

II. Business Opportunities

III. Business Model

IV. Core Competencies

V. Strategic Direction

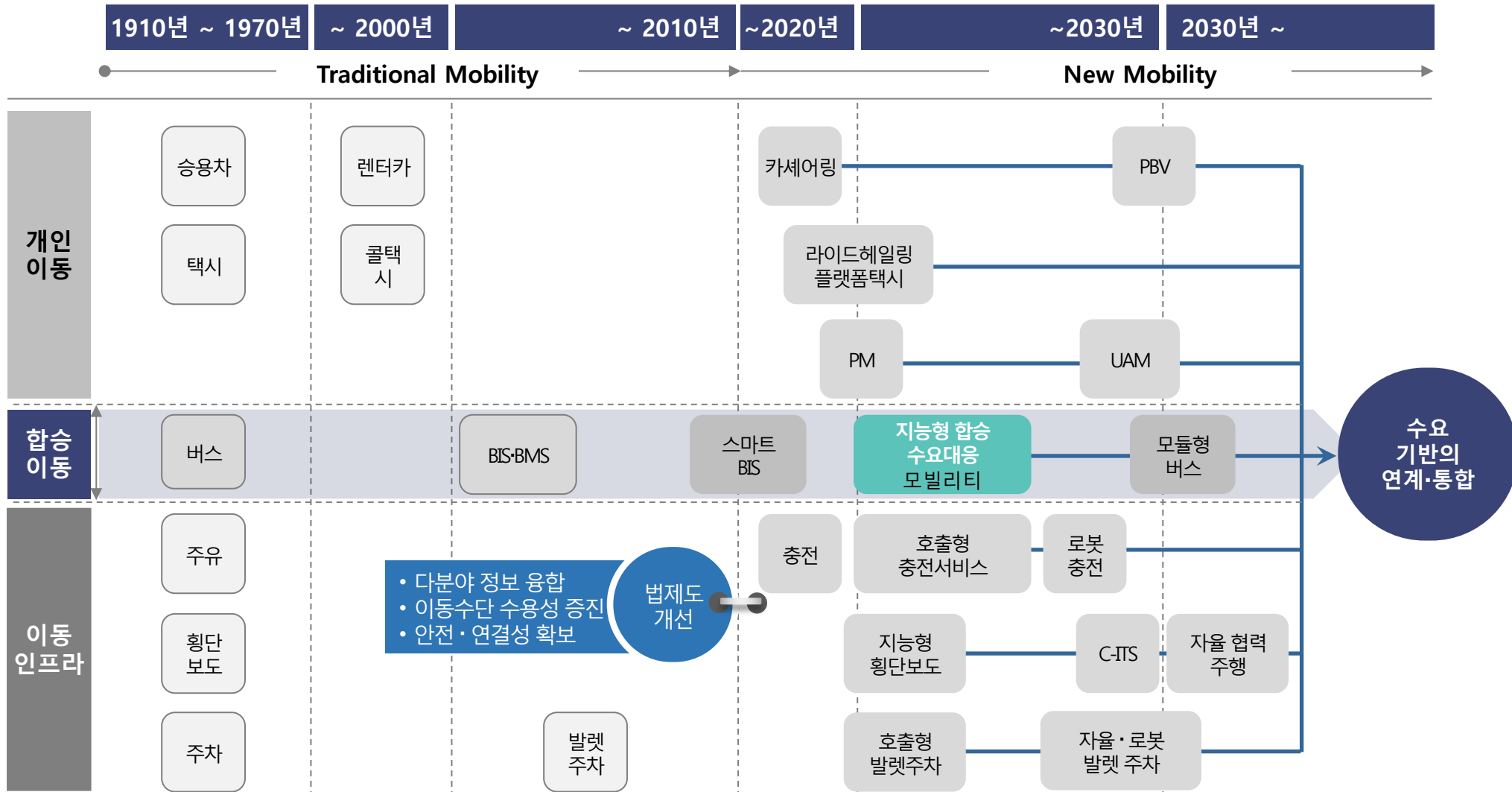
VI. Financial Projection

Appendix : Company Introduction

Market Trends

미래 모빌리티 혁신 트렌드

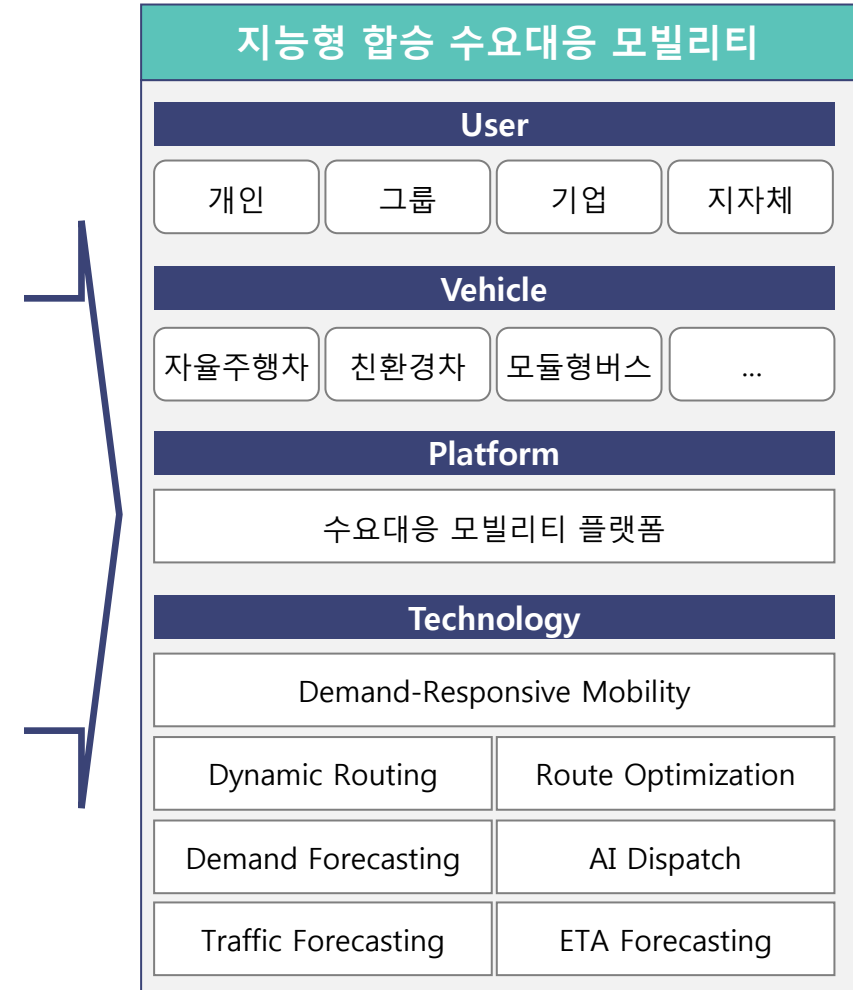
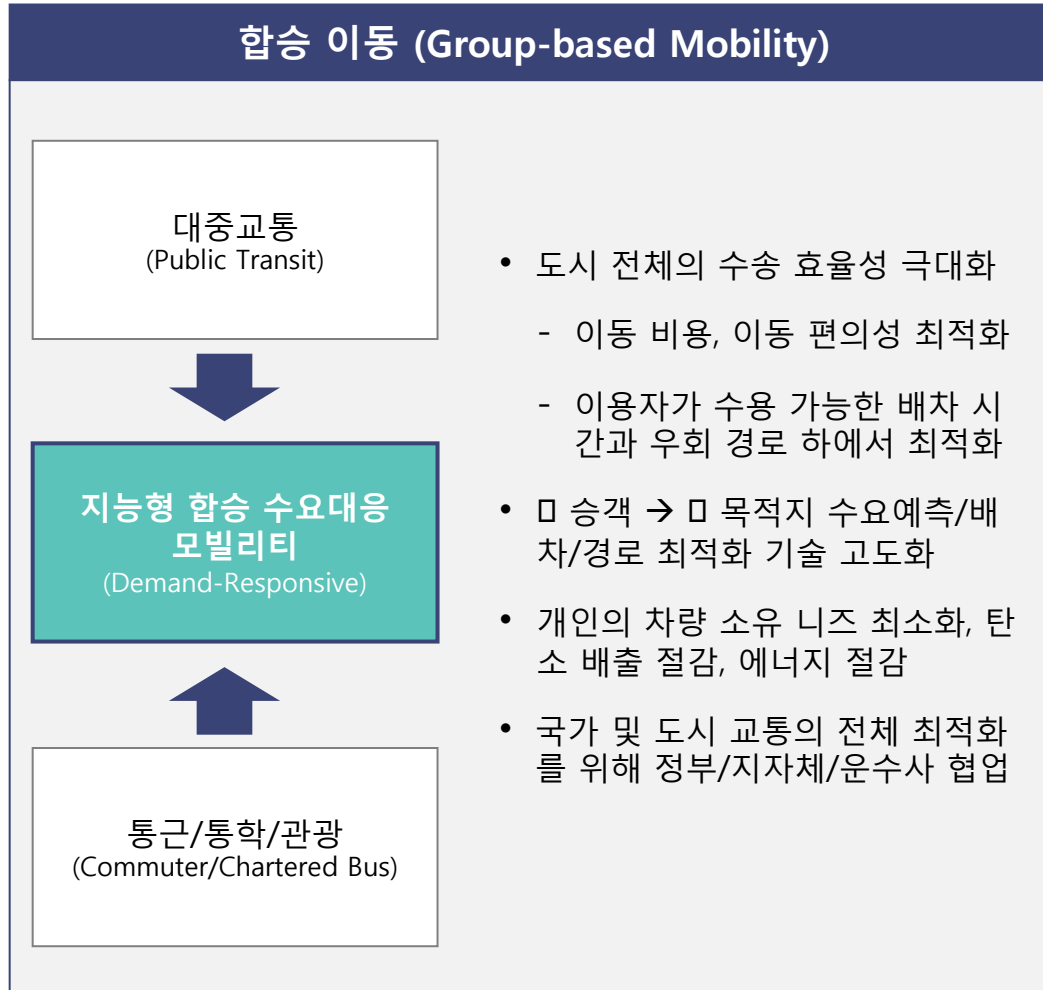
전통적인 개인 이동, 합승 이동 및 이동 인프라 솔루션은 각각 C.A.S.E.¹⁾ 기술 기반으로 혁신하고 있으며, 상호 연동하여 [수요 기반의 연계·통합] 체계로 진화하고 있음



1) Connected, Autonomous, Shared, Electrified

합승 이동 솔루션의 “합승 수요대응 모빌리티”로 진화

다수의 승객을 최소의 비용과 시간 내 다양한 목적지로의 이동을 가능케 하는 합승 이동 분야의 혁신이 [수요 기반 연계·통합] 체계의 중추가 될 것임



합승 수요대응 모빌리티의 진화

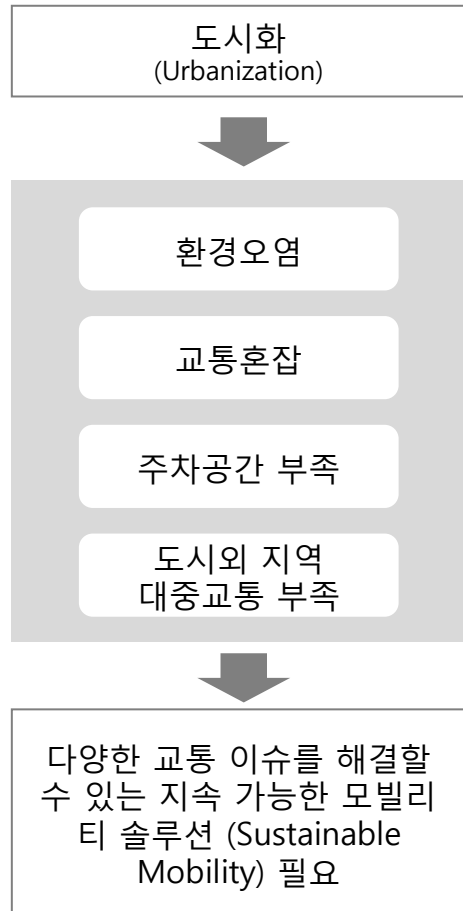
합승 이동의 수요는 초기 단순 단체 왕복에서 통근·통학, 클라우드 소싱, 실시간 이동 수요 대응 등으로 진화하고 있으며, 이에 따라 기술적·사업적으로 대응 솔루션이 고도화되고 있음

	~ 2012	2013 ~	2017 ~	2018 ~	As of today 2019 ~	2025 ~
	수요대응 1.0	수요대응 1.5	수요대응 2.0	수요대응 2.5	수요대응 3.0	수요대응 4.0
서비스	전세 버스 서비스	통근 버스 서비스	시스템운행관제 버스 서비스	플랫폼 기반 버스 서비스	실시간 지능형 수요대응 버스 서비스	다수단 통합 연계 심리스 능동 이동 서비스
수요 형태	동일 목적지로 이동하는 단체 수요	분산되어 있는 통근·통학 이동 수요	분산되어 있는 통근·통학 이동 수요	플랫폼 기반으로 수집한 이동 수요	실시간으로 수집되는 이동 수요	실시간으로 수집되는 이동 수요
대응 솔루션	전화로 예약하고 특정 출발지/도착지 왕복 운행	경로를 생성하여 여러 정류장을 경유하여 운행	- 최적 운행 경로 시스템 도출 - 실시간 차량 관제 - 실시간 운행 정보 제공	플랫폼 수집 수요 기반의 운행 경로 생성 및 차량 배차/운행	- 최적 운행경로 생성하여 차량에 전달 - 해당 경로를 따라 유동적으로 운행	수요량 및 이동 구간 특성에 맞는 최적 이동수단을 통합/능동적으로 연계 제공
씨엘 모빌리티 솔루션	NA	 HelloBUS™ 1.0	 HelloBUS™ 2.0	 SHUTTLECOK	 1.0	 3.0 (준비중)

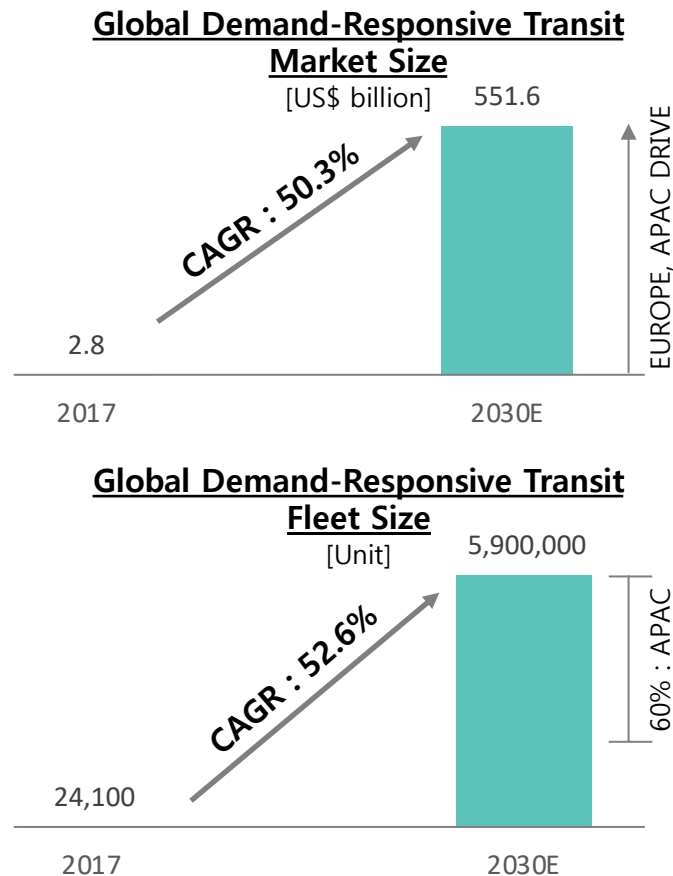
글로벌 합승 수요대응 모빌리티 시장 규모

지능형 합승 수요대응 모빌리티 시장은 2030년까지 연평균 약 50%이상 성장하며, APAC 지역과 통근 버스, 단거리 버스를 중심으로 빠르게 확산할 것으로 예상됨

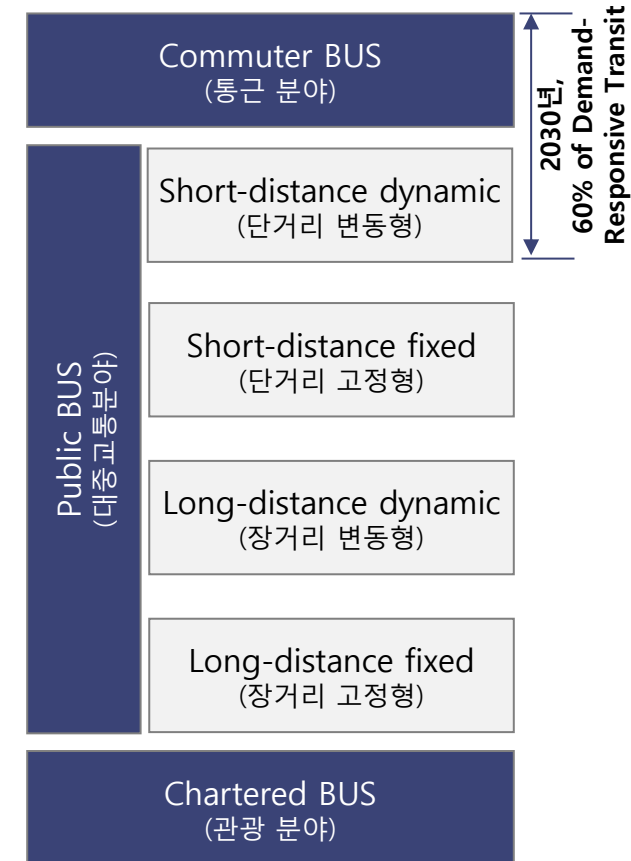
성장 드라이버



시장규모 및 성장률



주요 성장 섹터



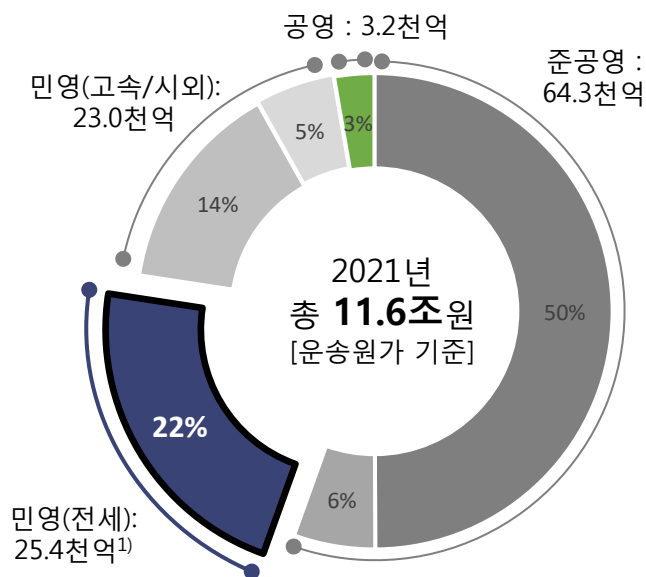
* Source : "Strategic Analysis of the Global Demand-Responsive Transit(DRT) Market", Forecast to 2030, Frost & Sullivan

Business Opportunities

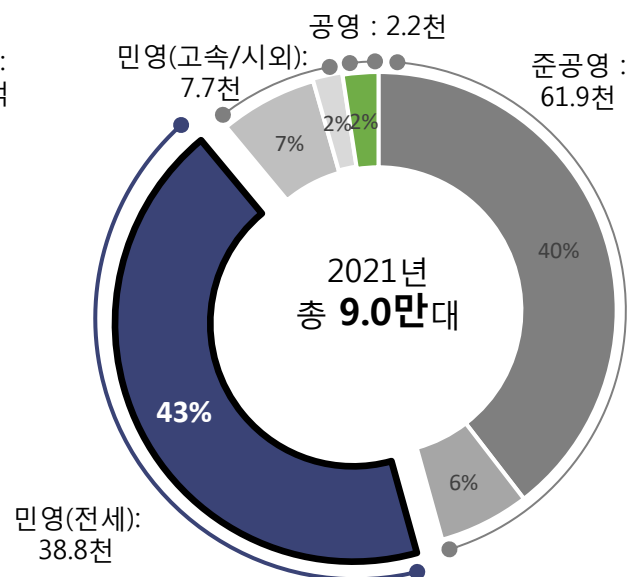
국내 합승 수요대응 모빌리티 시장

기업 모빌리티(통근/셔틀)를 포함하는 전세버스 시장은 전체 버스 대수의 약 43%를 차지하고 있으며, 시장규모는 25조원을 상회하는 수준임

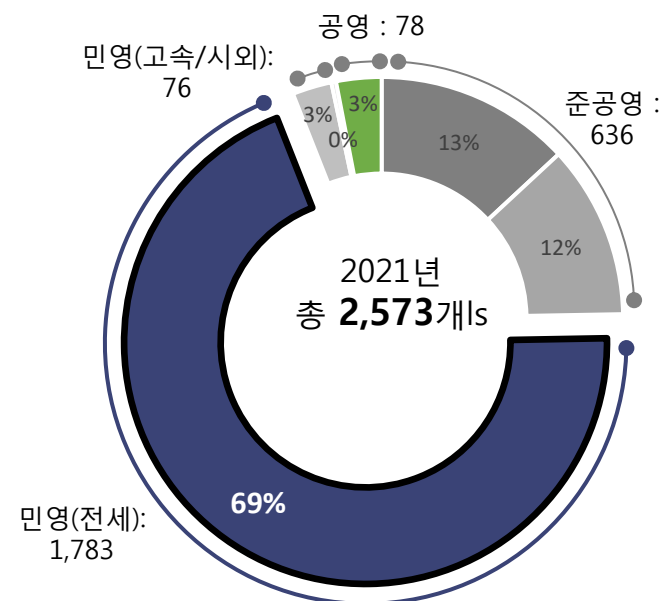
버스 시장 규모



버스 차량 대수



운영 업체 수



■ 시내버스 ■ 마을버스 ■ 전세버스 ■ 시외버스 ■ 고속버스 ■ 농어촌버스

택시 약 9조원, 라스트마일 물류
약 7조원 등 타 모빌리티 산업 대비
대규모 모빌리티 시장

통근/통학/관광을 담당하는 전세버스의
경우, 전국 1,634개 업체가 38.8천
대를 운영하는 파편화된 시장

운송 면허와 차량 총량제로 신규 모
빌리티 사업자의 진입 장벽이 있는
시장

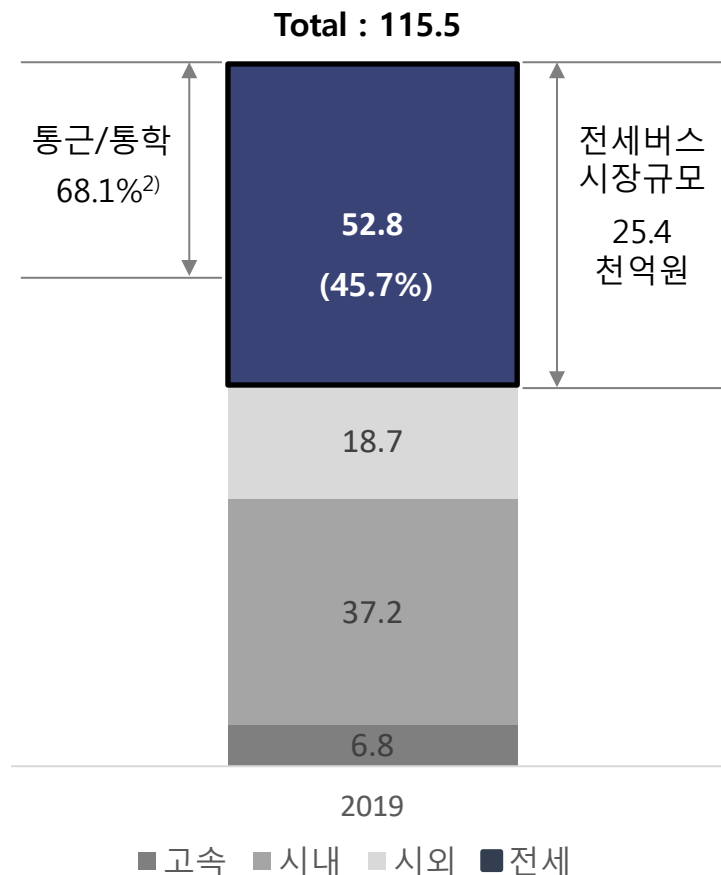
1) 전세버스 운송원가는 2018년 수송실적 중 전세버스 비중에 시외버스 운송원가를 적용하여 추정

합승 수요대응 모빌리티 주요 타겟

합승 수요대응 모빌리티가 본격적으로 보급되고 있는 기업모빌리티 시장은 전체 버스 승객 이동거리의 45.7%를 차지하고 있는 전세버스로 운영되며, 연 2조5천억원 규모의 시장으로 추정됨

버스 유형별 승객거리 (Passenger Km)

[단위 Billion Km]



기업모빌리티 현황

전체 버스 승객 거리의 45.7% 수준을 점유하는 합승이동의 주요 솔루션 (COVID-19 Effect가 없는 2019년 기준)

연간 371백만 건¹⁾, 일 100만 건 이상이 이용하는 대규모 합승 수요대응 모빌리티 시장

기업 모빌리티를 담당하는 전세버스의 68.1%²⁾는 통근/통학으로 활용하는 버스로 추정

전세버스 시장은 25.4천억원 규모이며, 통근/통학은 17.3천억원 규모로 추정

1) 2018년 기준 연간 이용자 수 2) 2019년 기준 통근·통학 목적의 전세버스 이용자 비율, 교통신문

기업모빌리티 시장 경쟁현황

기업모빌리티 공급망인 전세버스 시장은 1위 업체 MS가 약 4%수준이며, 영업력/기술력이 없는 1.6천 개 이상의 중소기업으로 파편화되어 있어 기술/서비스 혁신으로 시장지배력 확보 기회가 큰 시장임

전세버스 경쟁업체 매출 분포

[2022년 기준, 단위 : 억원]

MS 3.94%

1,000

업체 1위 K사는 전체 매출 중 전세버스 관련 매출 1,000억원으로 추정¹⁾

480

385

284

263

169

168

122

111

108

산업평균

27억원

K사 N사 Z사 D사 O사 B사 P사 KK사 G사 DW사

- 통근버스 분야 최대 사업자인 K사의 경우, 직영 차량 100여 대로 각 지역의 중소기업자 버스를 활용하여 전국 사업 전개
- 상위 10여개 사업자만 연매출 100억원 대이며, 전체 사업자의 평균 매출은 27억원 수준

1) 전세버스 업계 내부 추정

전세버스 경쟁 현황

- 전국 1,634개 업체가 차량 38,804대를 운영하는 파편화된 시장 (업체당 평균 23.7대 운영)
 - 50대 미만 보유업체가 전체의 89%
 - 20대 미만 보유업체가 전체의 37.2%

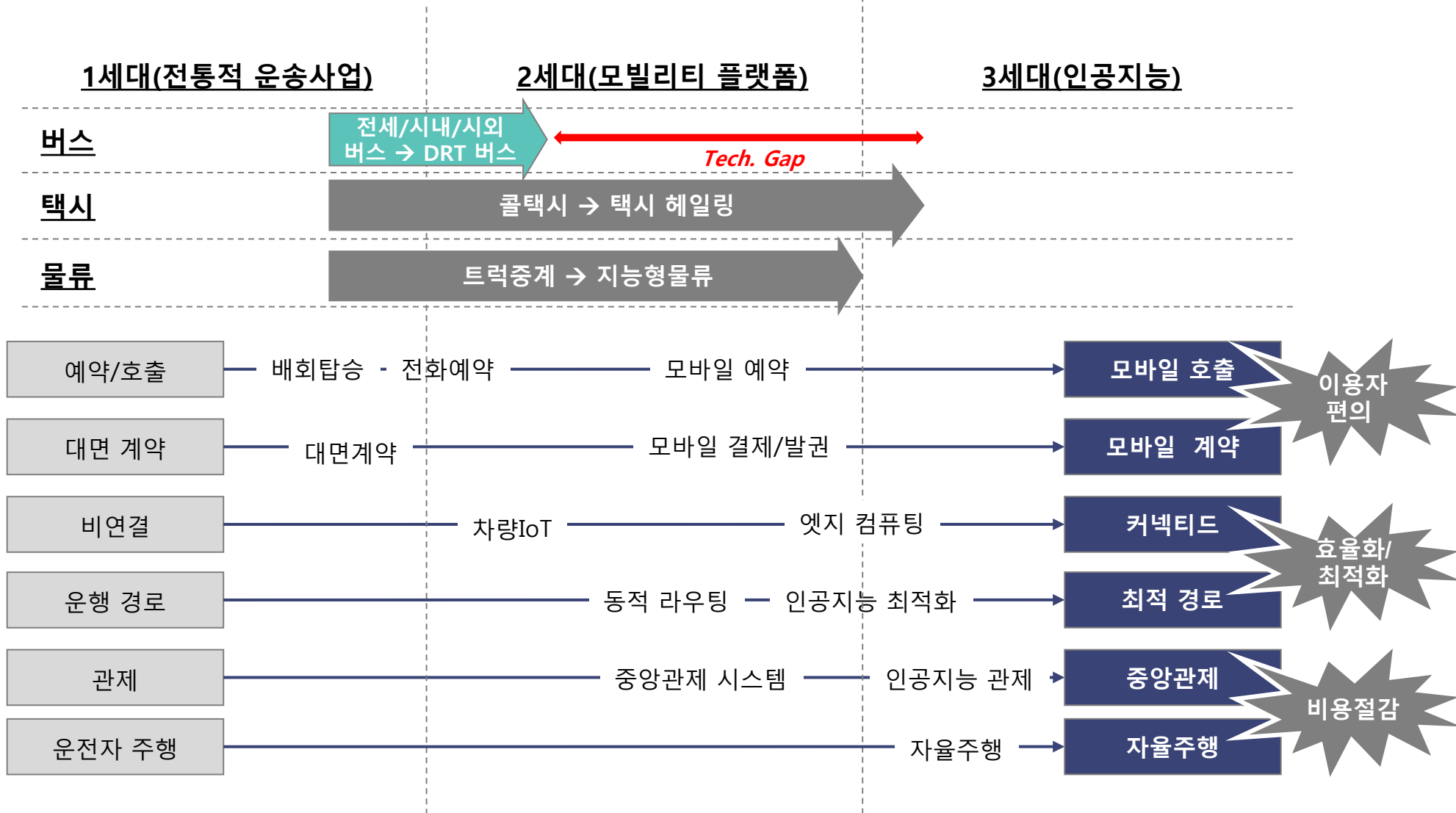
- 소수의 대형사업자가 대기업 통근버스를 수주하여, 직영 차량과 중소기업자 차량을 공급하여 운영하는 형태

- 전국 사업을 전개하는 사업자는 최대사업자인 K사외에는 부재하며, 소재지 인근 지역 사업 위주로 영세하게 운영 (기술적 역량 미흡)

- 통근 수요대응 시장의 KSF는 직영 차량의 무조건적인 확대가 아닌, 플랫폼 기술 기반으로 중소 전세버스 사업자와 Win-Win할 수 있는 관계 구축

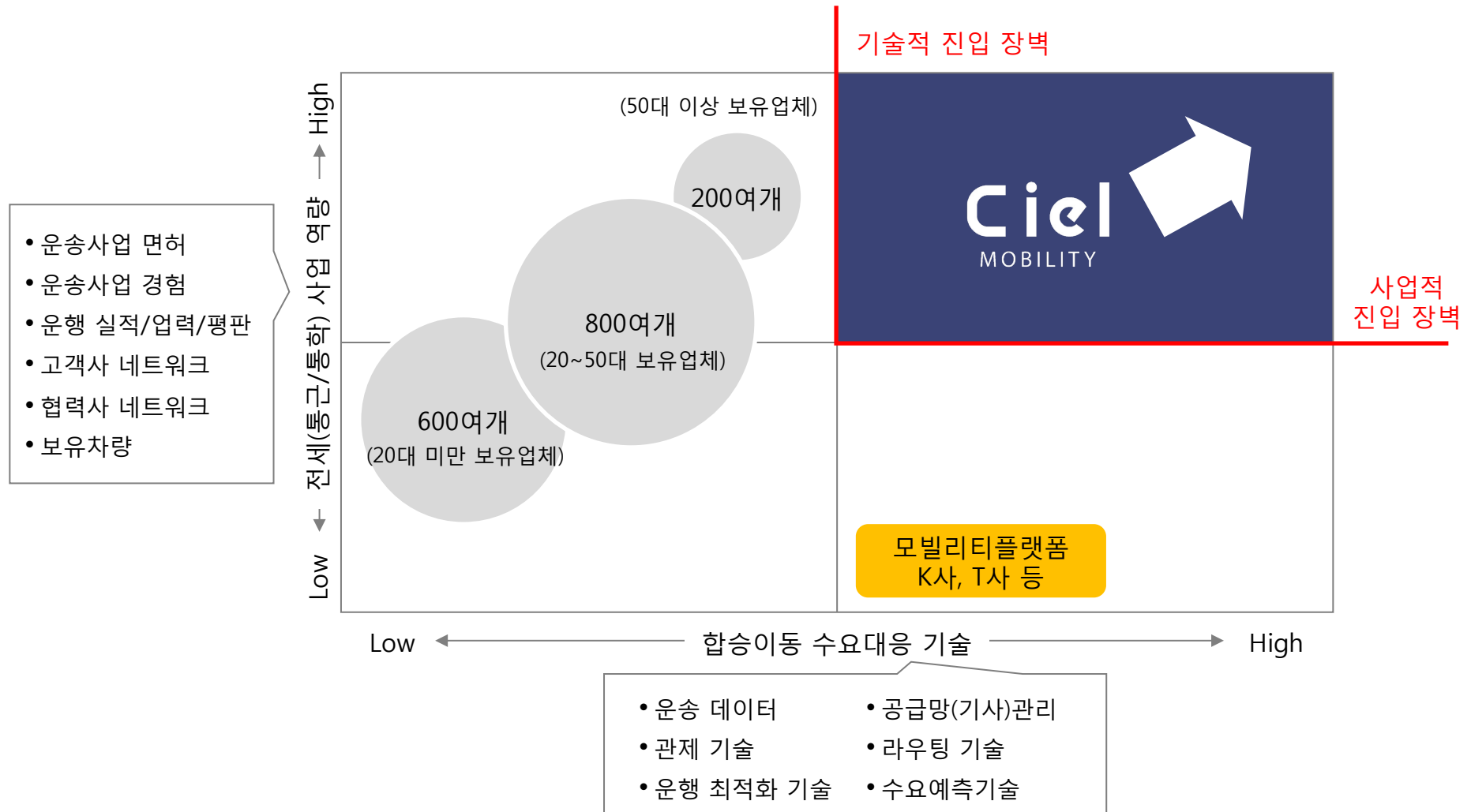
합승 수요대응 모빌리티 시장 기술 현황

모빌리티 기술의 급격한 발전에서 버스는 택시 헤일링, 라스트마일 물류 등 타 모빌리티 서비스 대비 가장 뒤쳐져 있어 기술 혁신을 통한 시장 장악 효과가 매우 클 것으로 기대



합승 수요대응 모빌리티 시장 포지셔닝

합승 수요대응 모빌리티를 위한 버스 시장은 면허(규제)와 운행실적 등의 사업적 진입장벽으로 Tech기업들의 진입이 어려우며, 기존 운수사업자의 경우는 모빌리티 기술 격차의 극복이 어려움



Business Model

씨엘모빌리티 사업모델

씨엘 모빌리티는 여객운송서비스에 기술(지능형 수요 대응 모빌리티 플랫폼)을 결합하여 새로운 가치를 제공하는 '수요대응 모빌리티 플랫폼 운송사업/가맹사업'을 전개하고 있음



수요대응 모빌리티 플랫폼 운송사업 (Phase I)

운송플랫폼과 차량을 확보하여 유상 운송 서비스를 직접 제공

- 차량 : 직영 차량, 협력업체 차량(파트너십)
- 매출 인식 : 운송 계약, 탑승권 매출
- 브랜드 : MOBBLE 통근, MOBBLE MOD

공급차량 확대로
시장 영향력 강화



대금 선지급
서비스 제공을
통한 가맹 유인

수요대응 모빌리티 플랫폼 가맹사업 (Phase II~)

운송플랫폼을 통하여 버스/운수사를 가맹점으로 모집하여 가맹점에 의뢰하여 유상 운송 서비스를 제공

- 차량 : 가맹 차량
- 매출 인식 : 운송 계약, 탑승권 매출, 가맹비
- 브랜드 : MOBBLE 통근, MOBBLE MOD, MOBBLE 투어, MOBBLE 페스티벌, MOBBLE 대절

세부 제품과 서비스

씨엘 모빌리티는 지능형/실시간 수요 대응 시스템을 통하여 다양한 형태의 합승이동 서비스를 고도화하여 제공하고 있음

1	MOBBLE 솔루션	Planning & Analysis, 수요대응 버스 운영 솔루션 • 솔루션 판매 및 라이선스	최적 운행계획 수립	운행 효율 분석	노선최적화	FMS	실시간 수요대응 시스템
2	MOBBLE 통근	통근, 통학 버스 • 노선형 예약 수요 • 배차·노선 최적화 주기 : 하루 이상	수요기반 노선 최적화	예약	운행관제 배차		직원/학생 이동
3	MOBBLE MOD	기업 내부 셔틀, 대중교통, 교통약자 이동, 관광지 이동 • 자유 노선 실시간 수요 • 배차·노선 최적화 주기 : 실시간	실시간 호출	실시간 동적 최적 경로 생성	운행관제 배차		승객이동
4	MOBBLE 투어	여행용 클라우드 소싱 버스 • 자유노선 예약 수요	여행 상품등록	상품구매	배차		여객이동
5	MOBBLE 페스티벌	축제행사 참여용 클라우드 소싱 버스, 차량내 이벤트 • 자유노선 예약 수요	페스티벌 상품등록	상품구매	배차		여객이동
6	MOBBLE 대절	전세버스 역경매 • O2O	단체이동 수요	역경매 낙찰	배차		단체이동

제품 및 서비스별 수익모델

각 제품과 서비스의 특성에 따라 '차량 운행 비용', '통합운영센터 비용', '플랫폼 라이선스', '플랫폼 가맹수수료', '차량 탑승료', '솔루션 판매 매출' 등 유효한 수익모델을 적용하고 있음

mobble						
수익 모델	MOBBLE 통근	MOBBLE MOD	MOBBLE 투어	MOBBLE 페스티벌	MOBBLE 대절	MOBBLE 솔루션
	차량 운행 비용	차량 운행 비용	차량 탑승료	차량 탑승료	전세버스 중계수수료	차량 IoT 서비스 라이선스 매출
	통합운영센터 비용	통합운영센터 비용	투어상품 판매수수료	티켓 판매 수수료		차량 IoT 솔루션 판매 매출
	플랫폼 라이선스	차량 탑승료				
사업 내용	플랫폼 가맹수수료	플랫폼 라이선스				
		플랫폼 가맹수수료				
	기업 통근버스 사업	기업 MOD 버스 사업	여행 모빌리티 운영사업	행사 셔틀 운영사업	전세버스 중계 사업	차량 IoT 서비스 제공 사업
	산단 셔틀버스 사업	DRT 버스 사업				차량 IoT 솔루션 판매 사업
고객	학교 셔틀버스 사업	AMOD 버스 사업				
	기업	중앙정부	지방자치단체	지방자치단체	민간 단체 고객	기업
	산업단지 관리기관	지방자치단체	여행사	페스티벌 주체	여행사	운수사
	학교/학원		탑승객	탑승객		

1) MOD (Mobility on Demand), AMOD (Autonomous Mobility on Demand)

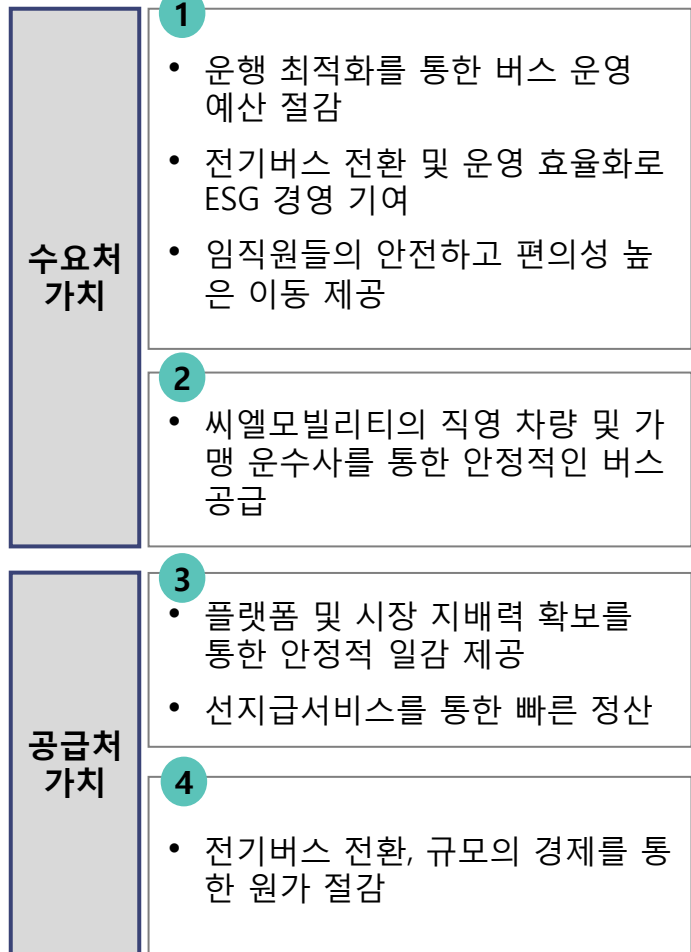
수요대응 모빌리티 플랫폼 운송/가맹사업

안정적인 운송사업 공급망과 플랫폼 기술의 고도화를 통해 고객에게 차별화된 가치를 제공하고, 더불어 공급처인 협력/가맹사업자의 가치도 충족하는 선순환 모델로 성장하고 있음

수요대응 모빌리티 플랫폼 운송/가맹사업 구조



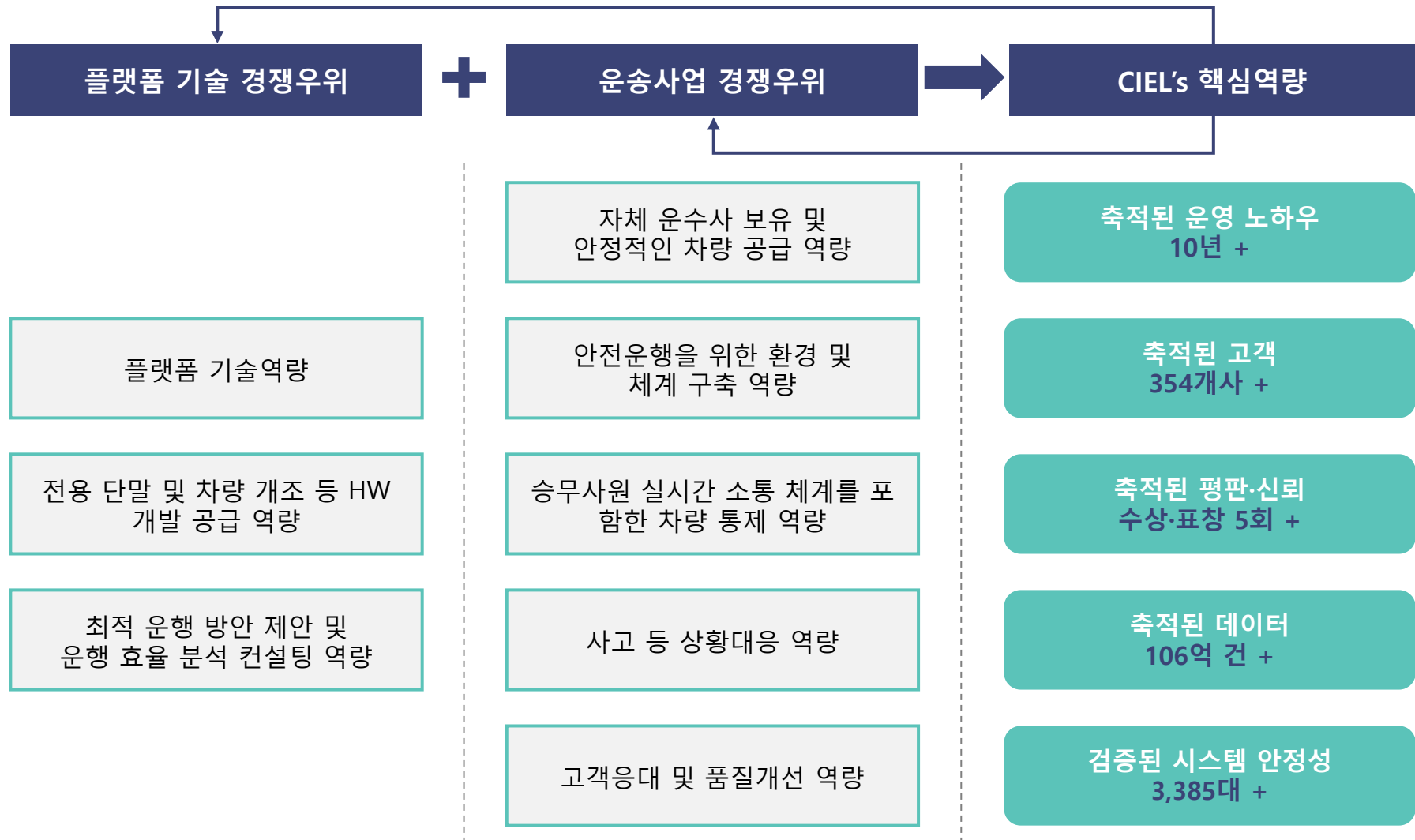
핵심 가치



Core Competencies

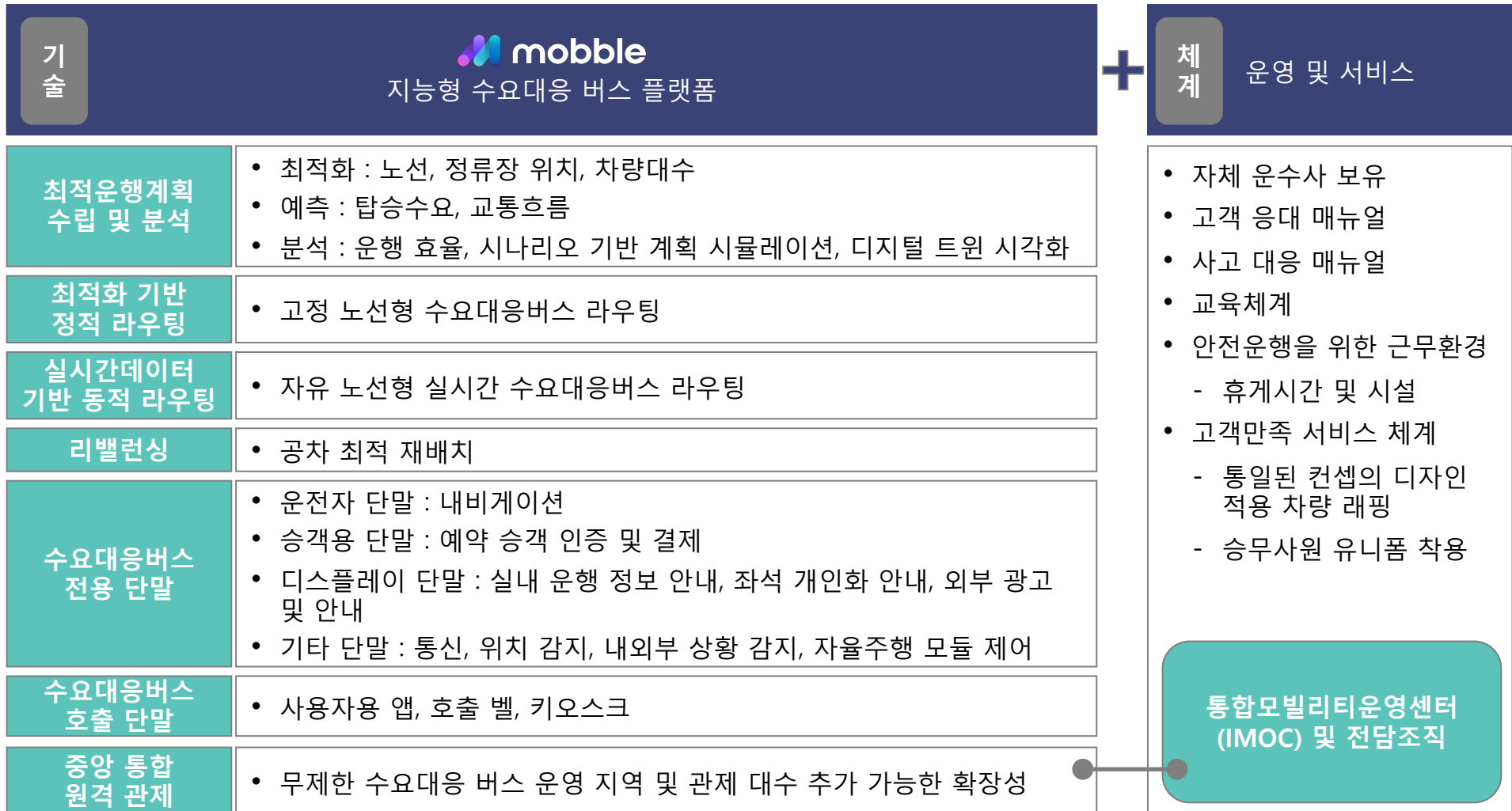
씨엘모빌리티의 경쟁우위 요소

합승 수요대응 모빌리티 분야에서 **10년** 이상 축적된 플랫폼 기술과 운송사업 경쟁우위 요소를 기반으로 국내 수요대응 버스 시장에서 시장 지배력을 지속적으로 확대해 나가고 있음



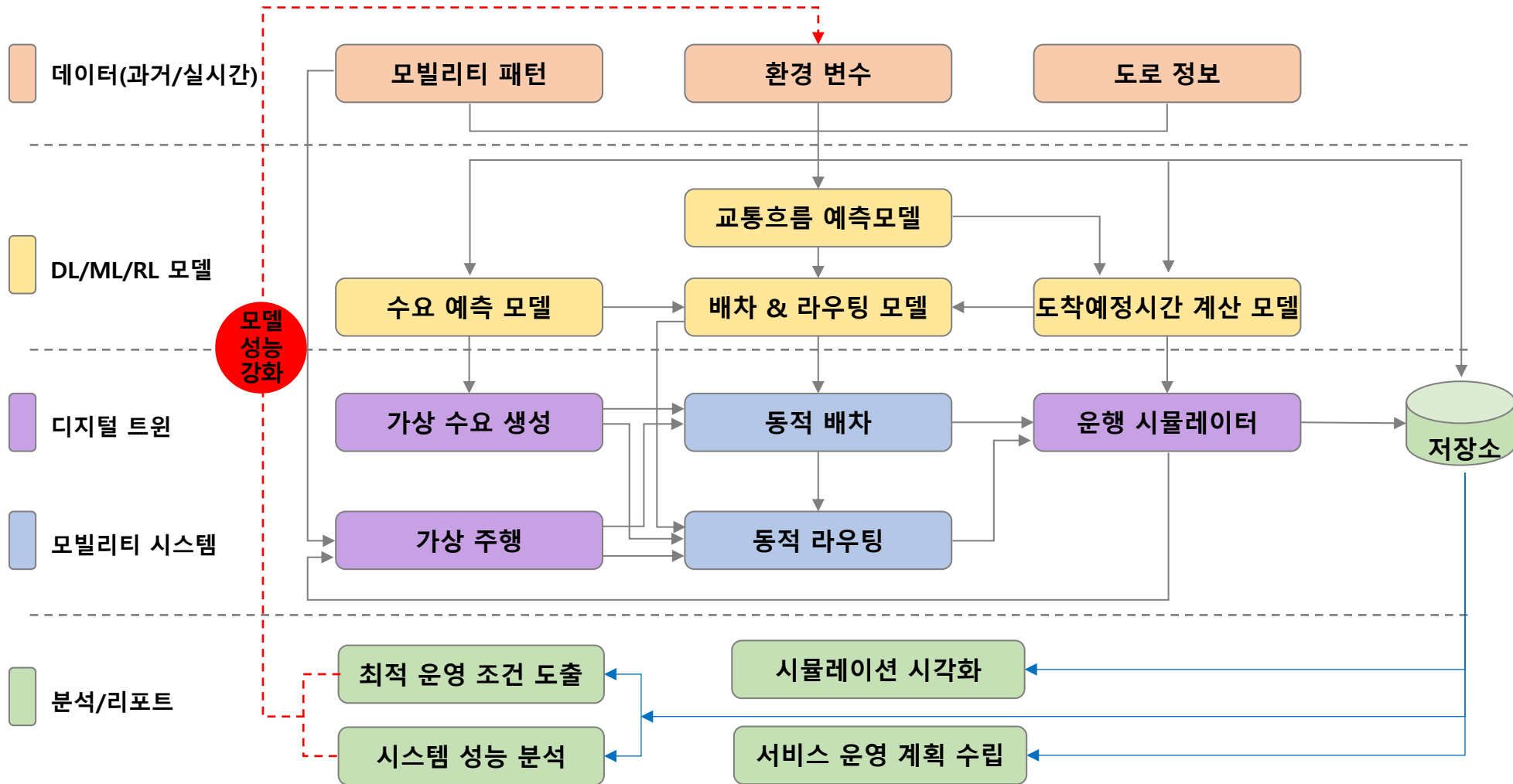
지능형 수요대응 버스 통합 솔루션

씨엘모빌리티는 플랫폼 기술과 운영 및 서비스 체계가 조화된 통합 솔루션을 보유하고 있으며, 이를 기반으로 최적의 지능형 수요대응 버스 서비스를 제공하고 있음



인공지능 기반 핵심 기술

세계 최고 수준의 인공지능 예측 및 라우팅 기술을 기반으로 하는 디지털 트윈 시스템과 연계하여 수요 대응 모빌리티 운영 시스템의 성능을 지속적으로 강화하고 글로벌 경쟁력을 확보해 가고 있음



핵심 기술의 세부 구성

연구소를 넘어 실제 서비스 운영을 통해 얻은 노하우와 누적된 데이터를 다양한 알고리즘 등 기술 개발 및 검증에 활용하여 최적의 결과를 도출할 수 있도록 지속적인 고도화를 추진하고 있음

Level 1	Lever 2	문제점	설명	적용기술	특허보유
최적화/예측 알고리즘	다수 합승에 따른 최적 배차	다수 실시간 호출에 따른 실시간 동적 경로 생성 및 배차 효율성 확보	- 다수 합승에 따른 실시간 경로 생성 및 배차 - 대규모 차량 Fleet 실시간 제어	Extended Beta-skeleton Algorithm	특허등록 (10-2533598)
	예측 ETA 알고리즘	대중교통 수단으로서의 정시성 담보	교통량 예측정보를 활용, 정확한 도착 시간 확보	AI강화학습	특허등록 (10-1591451)
	리밸런싱 알고리즘	수송 효율성, 운행 효율 극대화	공차 방지 및 수요예측 연계 차량 재배치	AI강화학습	
	조합 최적화 알고리즘	노선/준노선형에 대한 수요 대응	확정 수요(통근/통학)을 위한 운행 경로, 배차, 공급 최적화	HGS-PDP Algorithm	특허등록 (10-1933522)
	수요예측 알고리즘	수송 효율성, 최적 운행 정책 수립	출발지, 목적지 수요예측	AI딥러닝	통상실시권 (UNIST 기술이전)
분석/시각화 시스템	계획수요예측	인구 분포, 이동패턴, 교통수요 기반 최적 운행 계획 수립	- 수단 전환 수요 예측 - 최적 공급 계획 수립	수단전환예측 모형	
	운행시뮬레이션	실제 데이터와 가상데이터를 적용하여 운행 상황을 시뮬레이션	- 가상 운행 시뮬레이션 - 최적 운행 조건 분석	Data Mining Data fusion WebGL2 시각화	
	운행효율분석	운행 결과 데이터 분석과 효율적인 운행방안 도출	사용자 편의성, 수송 효율 분석		
	운행계획수립	수요 분석, 계획수요예측 결과를 반영한 최적 운행 계획 수립	- 최적 투입차량(용량) 수 제안 - 최적 승/하차 위치 설정 - 최적 운행 권역 산출		
	탄소절감방안도출	수송수단의 효율적 운행을 통한 탄소저감 방안 도출	- 수단 전환 탄소절감연산 - 에너지 전환 탄소절감연산 - 운행 최적화 탄소절감연산		특허출원 (10-2022-0188307)

기술 경쟁력 – AI/데이터 기반 최적화

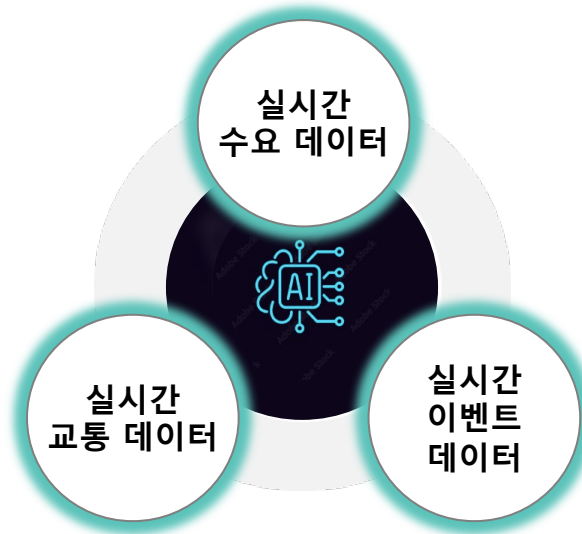
인공지능 기술 및 다양한 데이터의 실시간 활용을 통한 높은 수준의 라우팅 최적화가 가능하며, 대규모 차량 집단을 실시간 제어할 수 있는 성능을 보유하고 있음

정교한 데이터 모델링



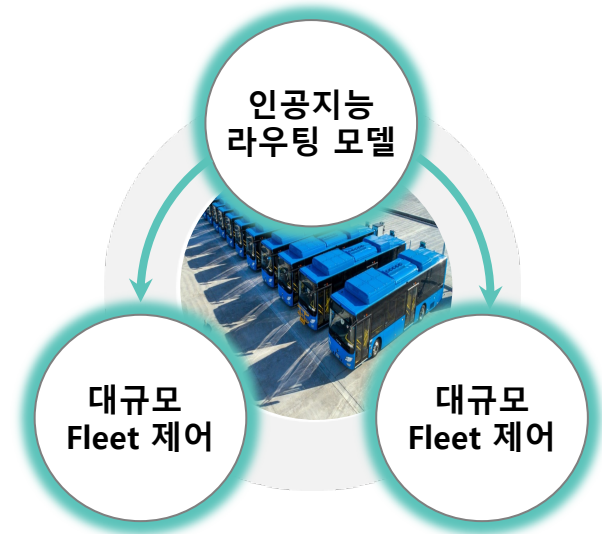
- AI 기반의 정교한 수요예측 모델
- AI 기반의 정교한 교통흐름 예측모델
- 정교한 예측 데이터를 활용한 인공지능 라우팅 모델의 구축 및 지속 학습 개선 인프라 확보

데이터 기반 실시간 최적화



- 현실과 유사한 고품질 예측 데이터 및 실제 데이터를 통합적으로 활용하여 학습된 AI 모델 활용
- 다양한 종류의 리얼타임 데이터를 활용한 실시간 최적 라우팅 및 배차 방안 제시

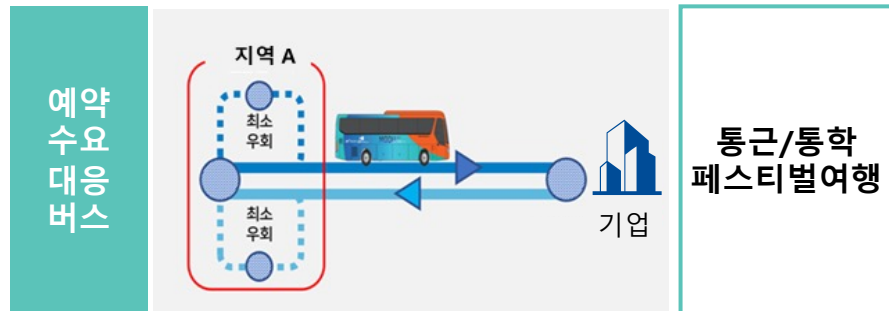
대규모 확장성 확보



- 대규모 차량 Fleet 실시간 제어
- 제한없는 대수 추가 및 Fleet 추가 지원
- 세계 최고 수준의 경쟁력 및 글로벌 확장성 확보

기술 경쟁력 - 모빌리티 서비스 기술의 확장성

수요대응 모빌리티 서비스 기술은 사전예약, 실시간호출 등 다양한 형태의 이용방식과 사내 셔틀, 산업단지 통근 버스, 실시간 대중교통 등 다양한 이동 목적에 대응할 수 있는 확장성을 보유하고 있음



사전 예약 호출건을 그룹핑하여 효율적이고 신속하게 운송



실시간 호출을 통해 이용자가 원하는 승·하차지를 자유롭게 운송

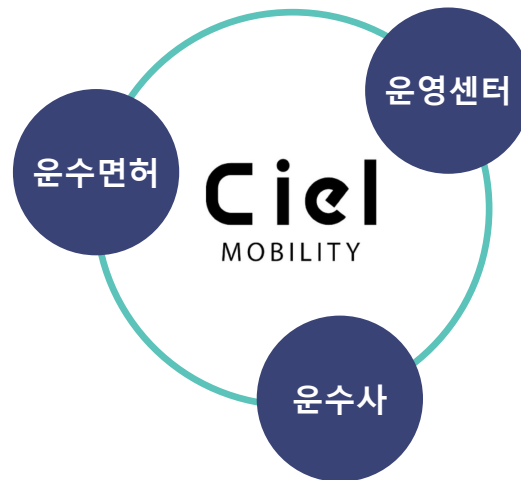
통근/통학형 - 대한항공 등 대기업 통근버스 - 통근버스 통합관리 IoT 솔루션	"기업 임직원의 편의성 높은 출퇴근을 위한 이동수단 제공"
페스티벌여행형 - 인제군 빙어 축제 버스 등 - 부산국제록페스티벌 등	"지역 축제/여행 방문객에게 편의성 높은 예약 기반 이동 수단 제공"
대중교통형 - 인천 I-MOD - 검단신도시 I-MOD/MODU - 서울 중구 거점 연계 MOD	"도시개발 단계에서 발생하는 대중교통 수요/공급 불균형 해소"
관광형 - 강원도 강릉 관광형 MOD - 강원도 인제 관광형 MOD - 충청남도 아산 위케이션 MOD	"관광지와 주차장/상권을 연결하여 관광객의 자유로운 이동 보장"
교통복지형 - 화천 스마트 안심 셔틀 - 군위 행복 콜버스 - 울산 교통약자 포용형 MOD	"학생, 노인, 환자 등 교통약자들의 교통편의 증진과 안전한 이동"
산업단지형 - 세종 잡아타 - 대구수성알파시티	"외곽지역에 위치한 산업단지 통근 및 대중교통 환승 편의"
자율주행형 - 시흥 자율주행 마중서비스 - 울산 자율주행 MOD	"혁신적 교통수단 제공으로 불편한 대중교통서비스 개선"

운송사업 경쟁력 - 면허/차량(운수사)/서비스운영

통근버스, **MOD** 버스 운송사업을 직접 수행하면서 '운수 사업 면허', '서비스 운영', '차량 운행'까지 모든 영역의 노하우와 인프라를 보유한 국내 유일한 기업임

지능형 수요대응 모빌리티 플랫폼 운영 역량

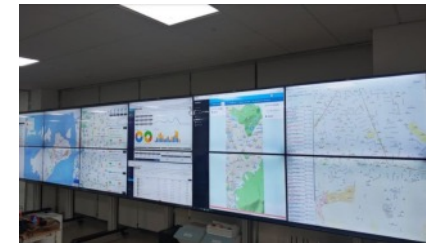
- 여객자동차 운송사업 면허 보유
 - 15인승 22대, 45인승 3대
- 수요응답형 교통수단 운송사업 면허 보유 (국내 최초)
- 규제 특례(Regulatory Sandbox) 확보
 - 대상지역 무제한
 - 버스 외부에 광고 서비스



- 수요대응 모빌리티 운영을 위한 운수사 보유
 - (주)셔틀콕모빌리티 (자회사)



- 통합 모빌리티 오퍼레이션센터¹⁾
 - 다양한 MOD 버스 운영을 통제하고 관리
 - MOD 버스 운행관제, 오퍼레이터 및 승무사원 교육/양성, 고객센터



- 운영 및 서비스 체계
 - 운영센터
 - 운영메뉴얼
 - 평가지표

1) IMOC (Integrated Mobility Operation Center)

운송사업 경쟁력 - 수요대응 모빌리티 분야 국내 최초, 최대 실적 보유

국내 최초/최대실적을 보유하고 있는 수요대응 운송사업 역량은 인천/대구/세종/울산 등 주요 지자체와 대한항공, 쿠팡, 현대모비스 등 국내 유수 대기업으로부터 검증됨



운행차량

3,385대

등록차량 4,702대



등록노선

14,752개

정류장 50,162개



이용고객

523,595명



운행차량

54대

등록차량 4,702대



이동거리

4,185,324Km



이용고객

545,548명

가입자 72,403명



- 2012년 Connected Car IoT기술 기반 셔틀버스 운행 최적화 솔루션을 국내 최초로 상용화
- 현대차그룹, LG그룹, 대한항공 등 354개 기업에서 MOBBLE 통근 및 MOBBLE IoT 서비스 플랫폼 사용중
- 대한항공, 현대모비스, 모트렉스 등 142개 운영 노선은 통근 차량을 직접 공급/운영하는 위탁 서비스 제공 중
- 서비스 브랜드 : MOBBLE 통근, 헬로버스, 셔틀콕

- 2019년 부터 대중교통 분야의 수요응답형 버스를 국내 최초로 상용화
- 2020년 이후 관광분야, 산업단지, 자율주행 등 다양한 분야의 수요응답형 버스 서비스를 상용화
- 2022년말 현재 국내 최대 실적 보유 중이며, 국내 경쟁사는 솔루션 제공에 그치는 수준
- 서비스 브랜드 : I-MOD, MODU, 강릉패스, 잡아타, 행복콜버스, h-ium, 마중 등

지능형 수요대응 모빌리티 플랫폼 고도화를 위한 R&D 협업 체계

지속적인 플랫폼 기술 고도화를 위하여 국내·외 산업계/학계/스타트업 등 다수의 기관과 첨단 교통 기술 R&D 협업 체계를 구축하고 있음



동적경로/배차알고리즘

강화학습기반차량재배치 알고리즘

딥러닝기반수요예측 알고리즘

딥러닝기반도로교통예측 알고리즘

빅데이터기반시뮬레이션/분석 시스템

커넥티드카 IoT 시스템

모빌리티서비스 시스템

지능형배차엔진

트립플래닝 시스템(멀티모달, 마스크)

...

산업계

- 현대자동차
- KT
- SK플래닛
- LG유플러스
- 롯데정보통신
- 다임리서치

스마트시티 챌린지 사업, 거점형 스마트시티 사업 공동 주관
아산시 강소형 스마트시티 사업 공동 주관
인제군 스마트관광도시 조성 사업 컨소시엄
헬로버스 서비스를 위한 특화된 IoT 전용 요금제 공동 개발
부산시 대중교통 결제 시스템 구축 및 운영에 대한 컨설팅
강화 학습 기반 군집형 물류로봇 관제 및 운행 최적화 기술 이전

학계

- KAIST
- 아주대학교
- 한남대학교
- 울산과학기술원
- CCSU¹⁾

산업/시스템 공학과와 강화 학습 최적화 에이전트 개발 협력
교통시스템 공학과와 국토교통 국제협력 연구개발 사업 공동 주관
빅데이터 응용학과와 디지털트윈을 이용한 교통 시각화 기술
인공지능 기반 경로 탐색 기술
국토교통 국제협력 연구개발 사업 협력

R&D 스타트업

- 오믈렛²⁾
- Alchera Data Tech.³⁾
- 오토너머스에이투지
- DGB 유페이
- 에이텍모빌리티

OR과 강화학습 기반 라우팅 엔진을 이용한 경로 및 배차 최적화 기술
강화학습 기반 계획 수요 예측 기술
국내 최고의 자율주행 자동차 연구개발 스타트업
통합 환승 위한 앱기반 교통 결제 서비스 개발
태그리스 교통 결제 단말 및 앱 개발

1) Central Connecticut State University

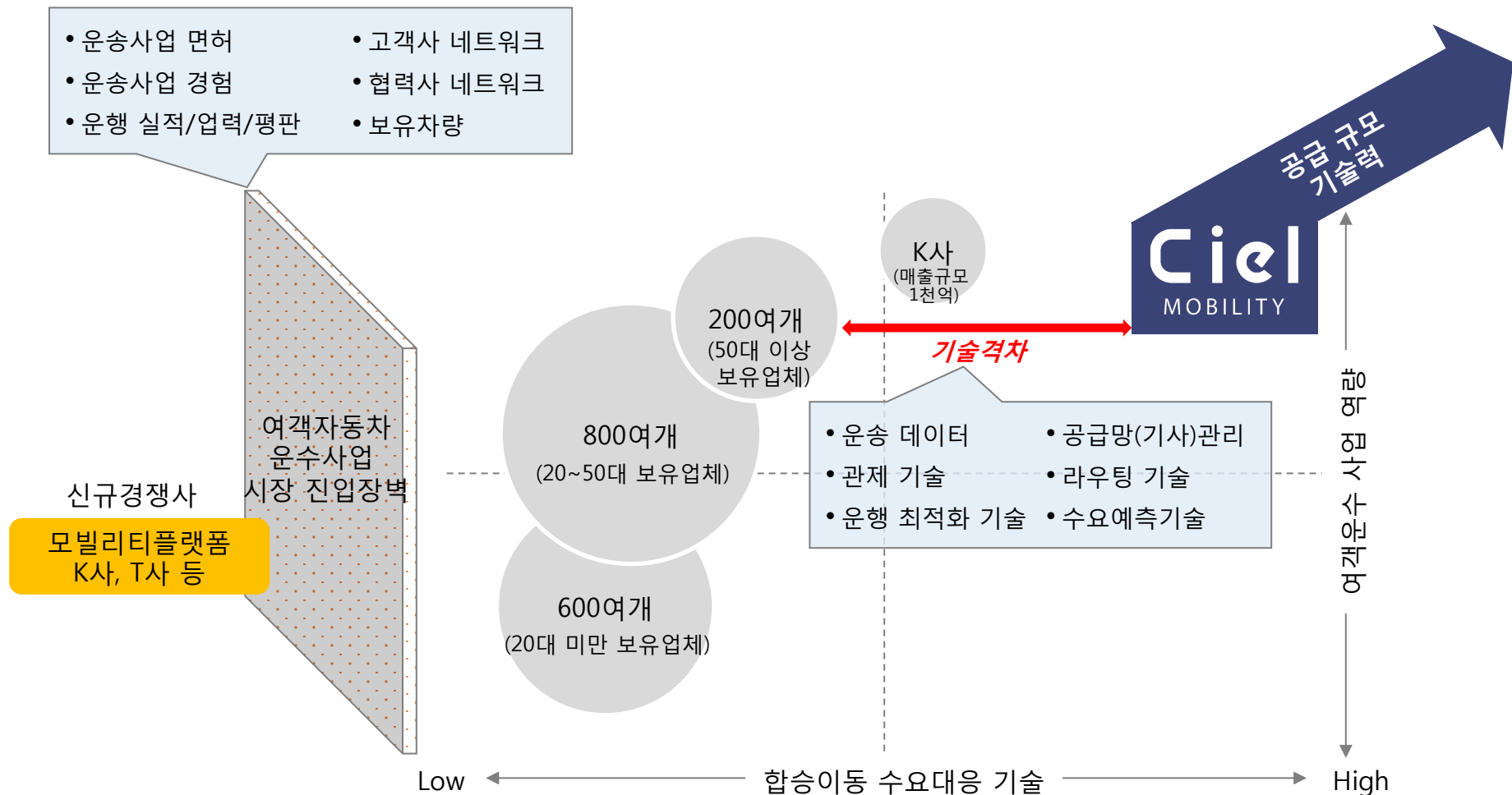
2) KAIST 박진규교수, Florida대학교 권창현 교수 공동창업

3) UK AI Start-up

Strategic Direction

씨엘모빌리티 전략 방향성 #1 - 기업모빌리티 석권 (초격차 전략)

지능형 수요응답 모빌리티 '기술 경쟁력 강화'와 '운송사업 경쟁력 강화'를 통해 기존운송사업자 뿐만 아니라 **Tech 기업** 등과 같은 신규경쟁사도 따라올 수 없는 초격차를 형성함



씨엘모빌리티 전략 방향성 #1 - 기업모빌리티 석권

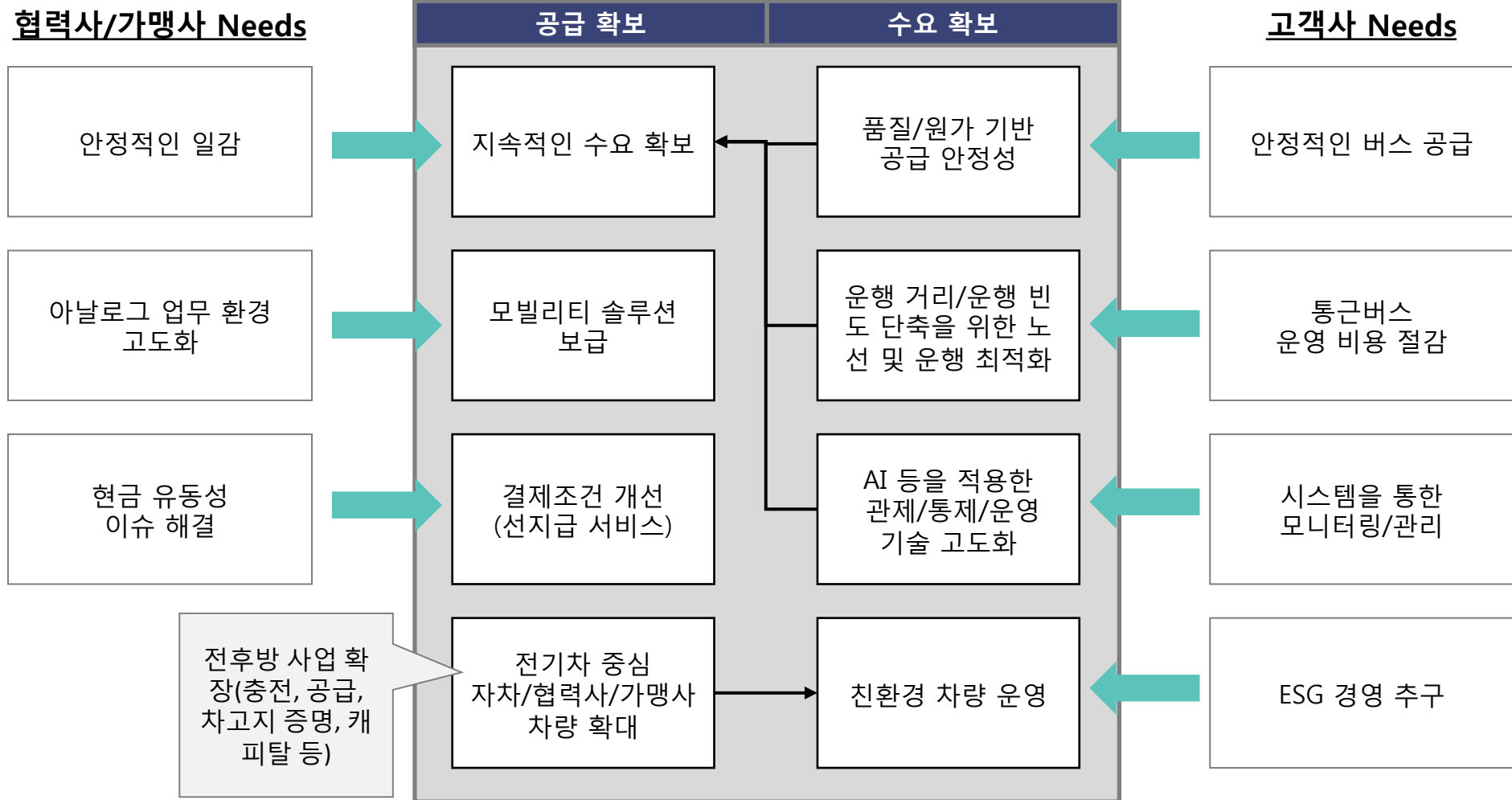
사업적/기술적 경쟁우위를 기반으로 기업 합승이동 수요대응 시장 장악과 2028년 매출 5,145억 원 달성을 목표로 함



추진 전략 : 운송사업 경쟁력 강화

차량 공급과 수요 측면의 **Needs**를 사업적/기술적 솔루션에 기반하여 실질적으로 충족시켜 고객과 운수사를 지속적으로 확대하는 선순환 구조를 구축

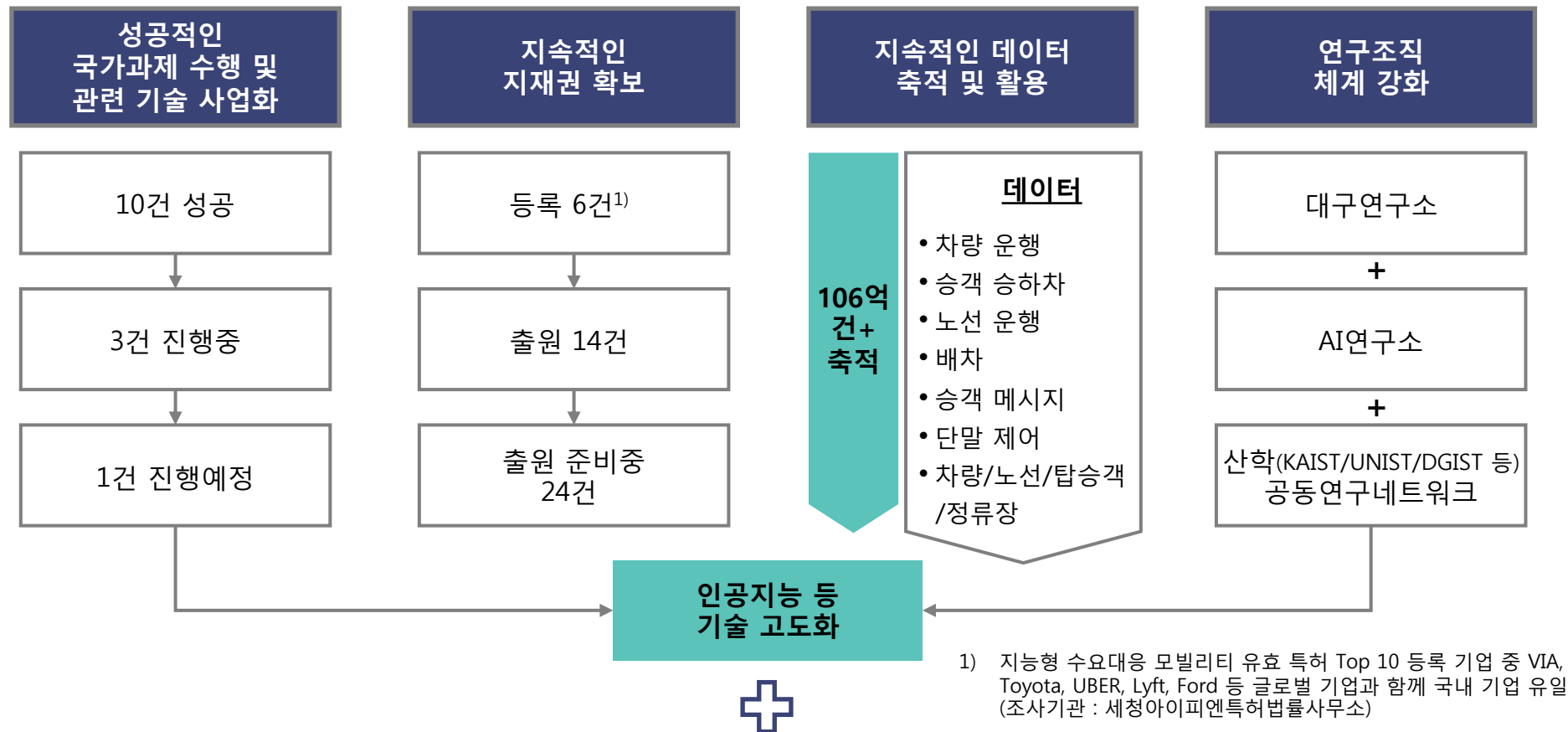
운송사업 경쟁력 강화 전략



추진 전략 : 기술 경쟁력 강화

기술진입장벽 강화를 위하여 R&D과제를 적극적으로 활용하고, 지속적인 지재권 확보, 데이터 확보, 연구 조직 강화를 통해 기술 경쟁력을 강화하고 있음

기술 경쟁력 강화 전략



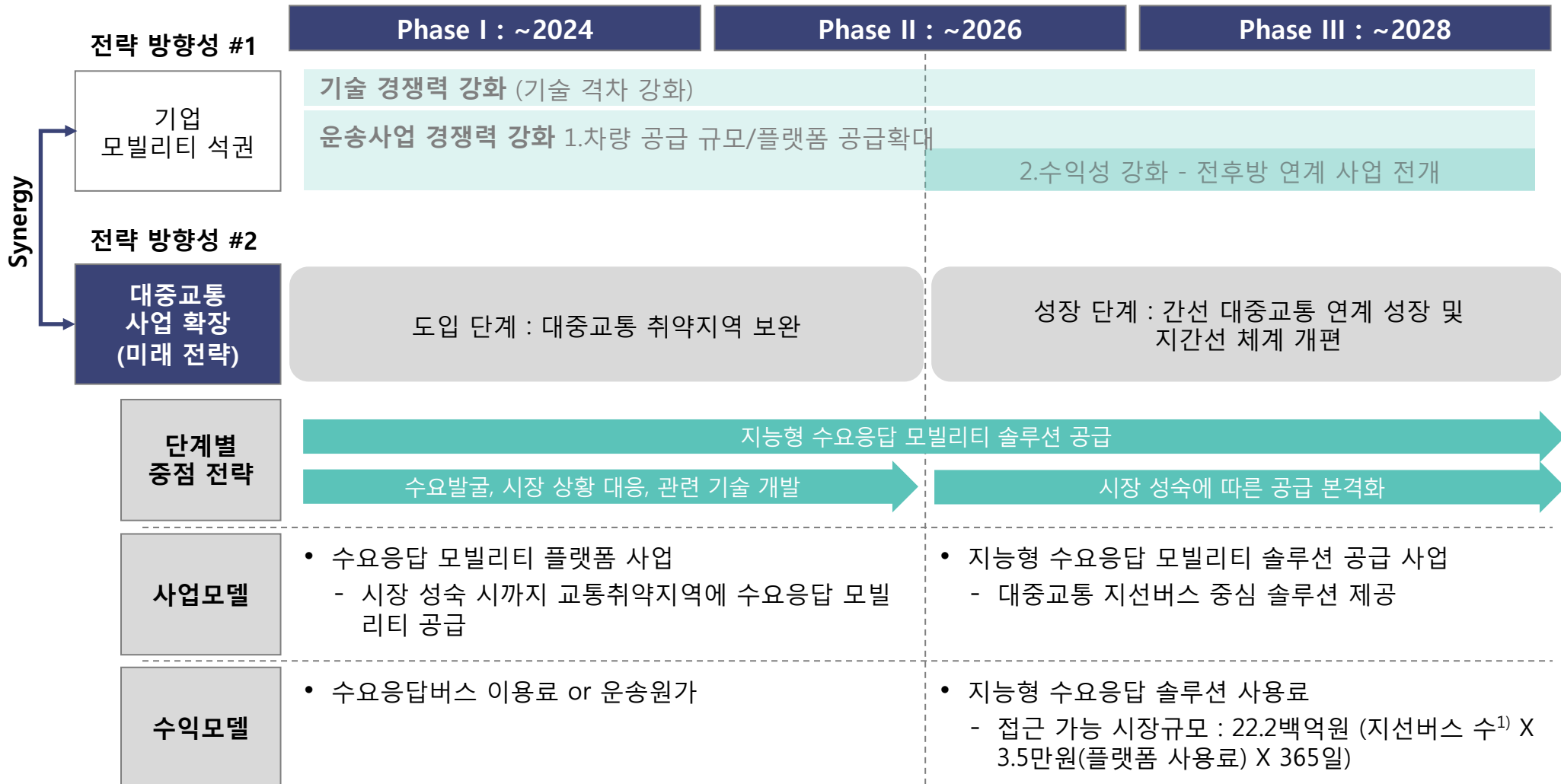
moble

지능형 수요대응 버스 플랫폼



씨엘모빌리티 전략 방향성 #2 - 대중교통 사업확장(미래 전략)

미래 시장 확대를 위하여 교통취약지역 중심으로 확산되고 있는 **MOBBLE MOD** 실적을 기반으로 대중교통 영역으로 수요대응 모빌리티 서비스의 점진적 확대를 추진하고 있음



1) 전국지선버스 수는 서울시의 지선버스/ 시내버스 비율 (49%, 2022년 기준)을 전국 시내버스에 적용

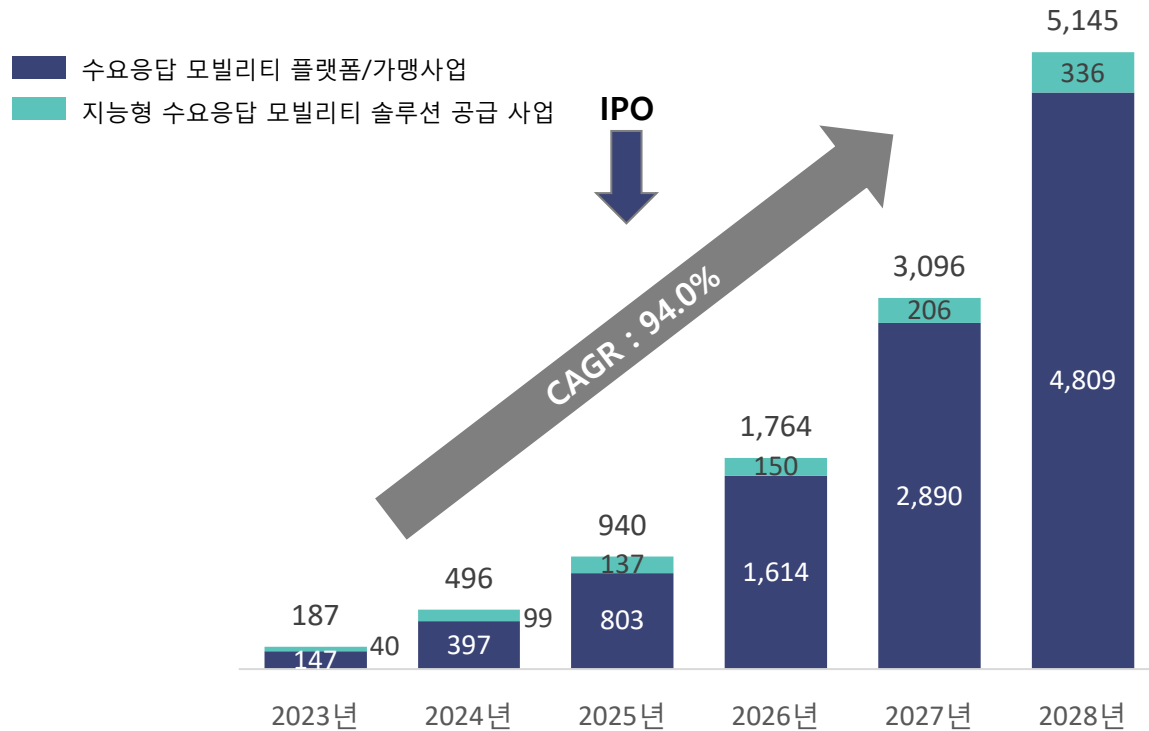
Financial Projection

5개년 매출 추정

2023년 매출 187억원에서 연평균 94.0% 성장하여 2028년 약 5,145억원 수준으로 성장할 것으로 추정함

씨엘모빌리티 매출 추정

[단위 : 억원]



운행노선 (차량) 수 ¹⁾	270	480	1,080	2,080	3,580	5,780
솔루션 공급차량 수 ²⁾	3,132	4,053	5,029	6,085	7,396	9,011

1) 수요응답 모빌리티 플랫폼/가맹 사업 핵심 실적(관리 지표) 2) 지능형 수요응답 모빌리티 솔루션 공급 사업 핵심 실적 (관리 지표)

투자 추정 및 조달 방식

[단위 : 억원]

	'23	'24	'25	'26	'27	'28
차량 투자 (할부선급금 30%)		60.0	95.0			
설비/장비 투자	0.4	1.1	4.5	5.4	10.9	19.4
연구개발비	2.0	2.4	2.9	3.5	4.1	5.0
건물/토지 (차고지 등)		6.6	15.0	120.2	79.7	130.1
합계	2.4	70.1	117.4	129.1	94.7	154.5
	자 체 투 자	투 자 유 치	IPO			

기업가치 Summary

IPO 시점인 2025년 기준, 국내 사업자와 비교 시, 약 1,824억원~약 1조 1,280억원 수준으로, 해외 DRT 사업자인 VIA와 비교 시, 약 7,144억원 수준의 기업가치를 형성할 것으로 평가함

Preliminary Indicative Valuation Summary

Unit: 1,000억원

0 1.0 2.0 3.0 4.0 5.0 6.0 7.0 8.0 9.0 10.0 11.0 12.0 13.0 14.0 15.0

국내 기업
Comparable2025E 매출¹⁾

1,824억원

Ciel
MOBILITY

1조 1,280억원

전통적 운송사업

모빌리티플랫폼

해외 기업
Comparable³⁾2025E 매출¹⁾

7,144억원

수요응답 모빌리티
(DRT)

유사 국내 기업 PSR 비교

- 카카오모빌리티 (가맹)

- 매출액 5,000억원
- 기업가치 6조원

X 12

- 동양고속 (운송)

- 매출액 377억원
- 기업가치 733억원

X 1.94

유사 해외 기업 PSR 비교

- VIA Transportation (가맹)

- 매출액 US\$ 460 mil.
- 기업가치 US\$ 3.5 bil.

X 7.6

1) CIEL Mobility 2025년 (IPO시점) 예상 매출액 940억원 대비 기업가치 추정

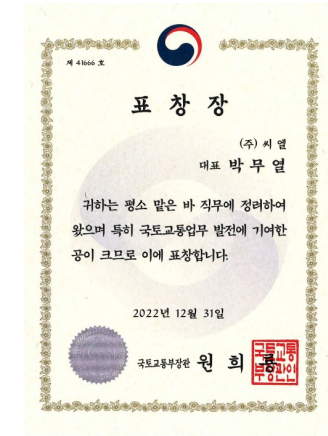
Company Introduction

일반 현황

상호 주식회사 씨엘모빌리티

대표이사 박 무 열

설립일 2012. 04. 27



국토교통부 장관 표창
(2023.01)

사업분야

- 지능형 수요대응 모빌리티 플랫폼
- Connected Car IoT 솔루션
- 셔틀버스 운영 최적화 솔루션

주요 고객 현대자동차, 대한항공, LG화학, 쿠팡, 셀트리온, 삼성전자 외

재무상황 2022년말 기준	매출액	12,033백만원	영업이익	609백만원	당기순이익	440백만원
	총자산	8,065백만원	총부채	3,557백만원	총자본	4,508백만원

기업형태

- 벤처기업, 이노비즈, 메인비즈
- 모빌리티 서비스 플랫폼 사업자, 수요응답 교통수단 운송사업자

임직원수 50명

소재지

- 본사: 대구광역시 동구 동대구로475, 14층 (대구테크노파크)
- IMOC (통합 모빌리티 운영센터) : 경기도 안양시 동안구 동편로 54-11, 6층 B호 [디어스빌딩]
- 기술연구소 2곳: 대구 기술연구소, 서울 기술연구소

자회사 (운송사업)

상호 (주)셔틀콕모빌리티

자회사 편입 2019.10.08

설립일 2017.11.21

사업분야 전세버스 운수업

소재지 경기도 화성시



비전과 목표

“승용차 없이 이동 가능한 스마트 도시” 지능형 수요대응 모빌리티로 일상의 이동을 혁신

모두의 매일을 맑고 편리하게
Convenient Greener Mobility

교통이 바뀌면 도시가 바뀝니다.

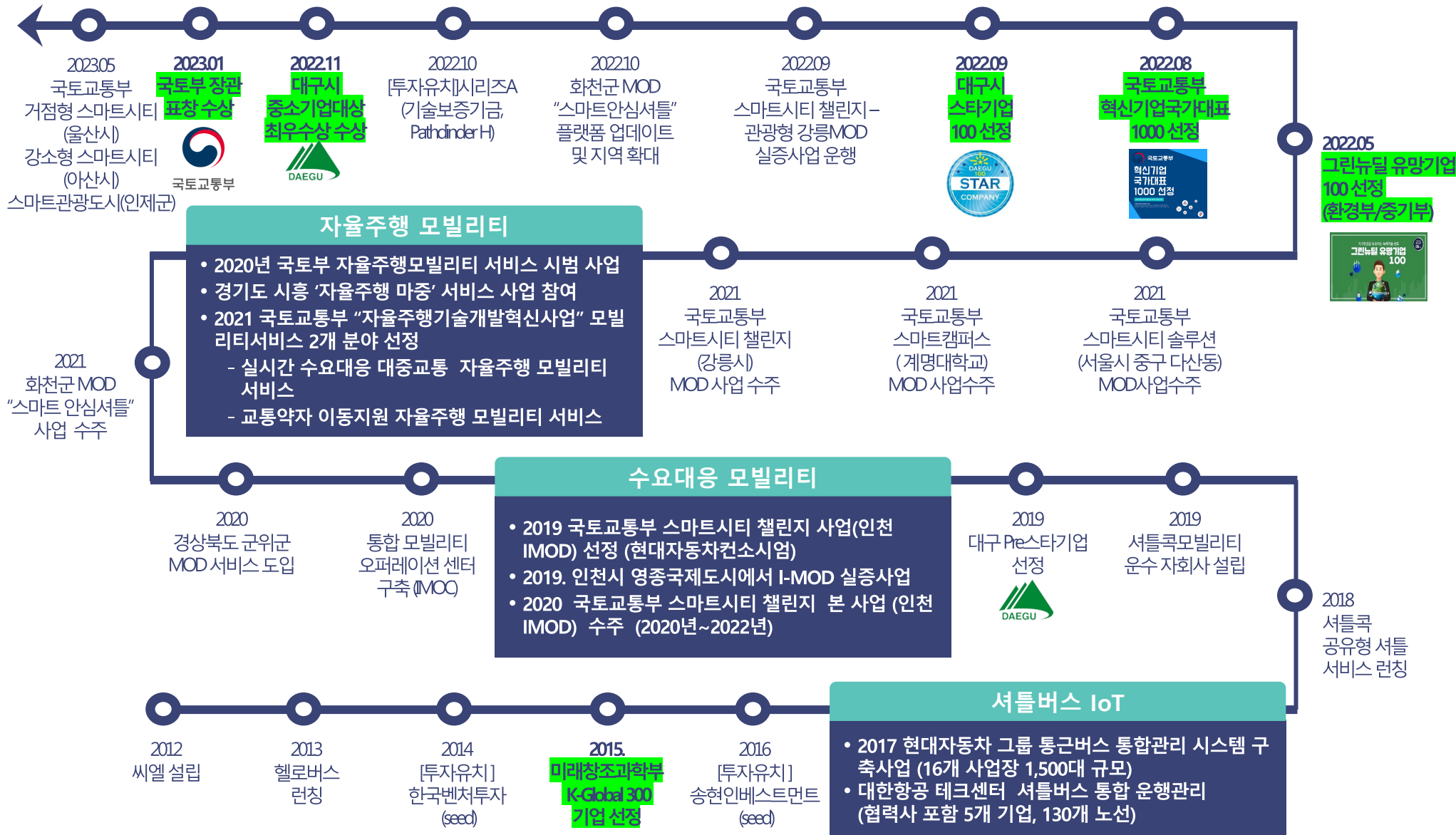
택시처럼 불러서 한 번에 가지만
버스처럼 저렴하게 타는
대중교통의 새로운 대안
내 차보다 편리한 플랫폼 버스, 모블

91%의 탑승자가 만족한 인천에 이어
대구, 화천, 인제, 울산, 아산, 강릉, 군위, 세종에서도
모블이 도시를 바꿉니다.

오늘 타는 내일의 버스, 모블
모두를 위한 저탄소 친환경 도시를 만들어 갑니다.



주요 연혁



팀 구성

**CEO : 박무열**

- 영남대 경영학 석사
- 연쇄창업자 (4회)
- 2023년 국토부장관상 표창
- 유비엔, 이메이저 CTO

연구개발 부문 (22명)

**AI 연구소장 : 강준구**

- KAIST 물리학 학석사
- AI/블록체인/암호 기술 전문가
- 한국스마트인증, 솔루션베이, 원포인트시큐리티 CTO

**대구연구소장 : 김기현**

- 경북대 학사/카네기멜론대 컴퓨터 석사
- 플랫폼 기술 전문가
- 클라우드포유 CTO, KT 클라우드본부 개발팀장

**연구개발이사 : 임병철**

- 서울대학교 전기전자공학 학사
- AI/IoT/자율주행 기술 전문가
- SK엠엔서비스 AI 대화로봇, IoT플랫폼 개발 등

**기술전략수석 : 김남균**

- KAIST 기계공학/전산학(부) 학사
- 기술 전략 수립 전문가
- 블루포인트파트너스 코파운더/이사, 한국스마트인증 CSO

사업 부문 (32명)

**사업본부장 : 김민호**

- 한양대학교 융합관광 석사
- 여객자동차운송사업 전문가
- 그린하나투어 사업 총괄 실장

**사업본부장 : 박정훈**

- 한양대학교 경영학 학사
- 모빌리티사업 전문가
- SK엠엔서비스(TMAP) 사업담당, (주)파토스 사업총괄

**기술·사업 전략 총괄 : 문기봉**

- KAIST 학사/교통대 경영학 석사
- 정책 및 전략 전문가
- 부산시 금융혁신정책고문, 노아ATS CEO

**제휴·협력·투자 전략 총괄 : 황보충**

- 조지아공대 석사/경북대 경영학 박사
- 금융 및 투자 전문가
- 인라이트벤처스, 디지파트너스

End of Document

